



Høland og Setskog
Elverk SA

VEIEN VIDERE

ÅRSMØTE 2022



Innledning

Tilbakeblikk

Høland og Setskog Elverk SA (HSEV) ble etablert i 1919, for å bygge ut den tids kritiske infrastruktur, distribusjon av elektrisk energi. Lundfoss kraftstasjon ble koblet til transformatorstasjonen på Hjellebøl. Det var starten på Høland og Setskog Elverks bidrag til utviklingen av våre bygder.

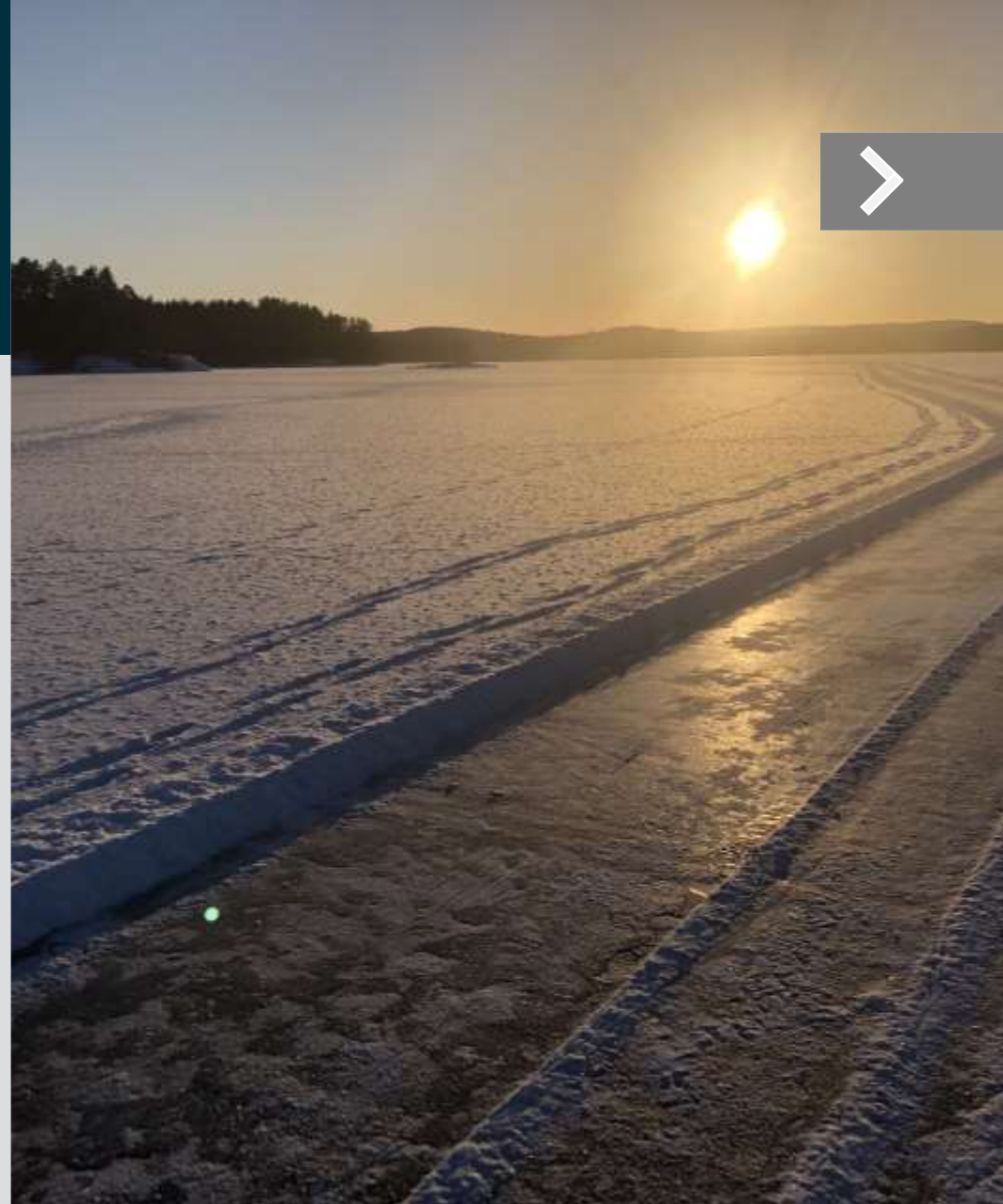
Tilgang til elektrisk energi var en nødvendighet for å sikre utvikling av primærnæringene, skogbruk og jordbruk. Næringer som fortsatt har stor betydning for oss.

På slutten av 1960-tallet hadde alle i vårt lokalsamfunn tilgang til strøm.

I dag har vi et godt distribusjonsnett med få feil og god leveringssikkerhet. Distribusjon av elektrisk energi er selskapets hovedprodukt og formålskriterium. Det er bygget videre på selskapets tradisjoner, og det er satset stort på fiber, som er den nye kritiske infrastrukturen.

I HSEVs historie er det flere beslutninger som er blitt grundig diskutert og ofte har diskusjonene vært rettet mot utvikling og vilje til satsing.

De beslutningene en husker best er de som var utviklingsorienterte.



Hva er eller skal være andelslagets samfunnsoppdrag?

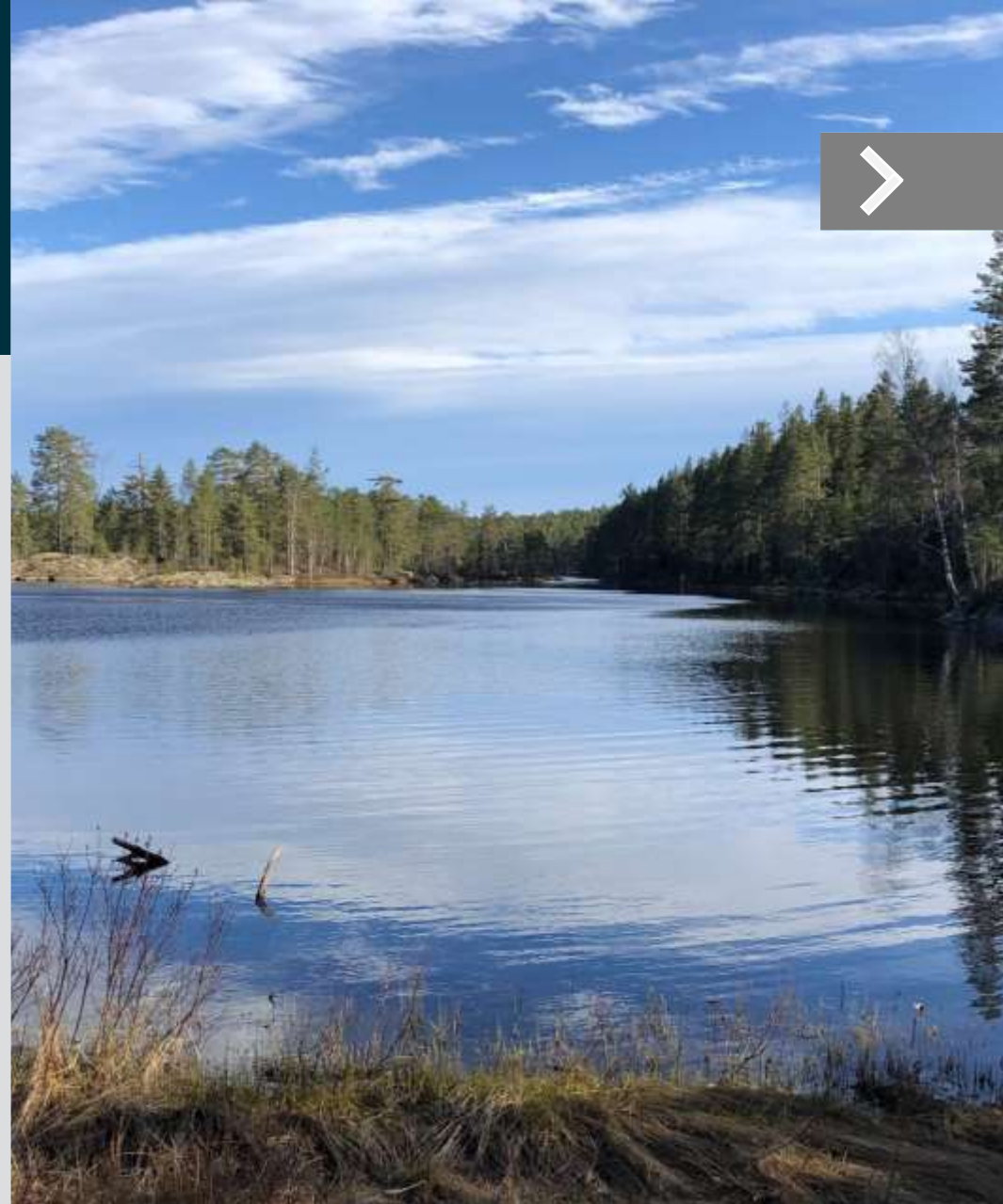
I dag er andelslagets definerte samfunnsoppdrag gitt gjennom vedtekter og formålsparagraf

Høland og Setskog Elverk SA er et allmennyttig andelslag med skiftende medlemskap og kapital som har som formål å eie, bygge og drive energiforsyning. Foretaket skal sørge for en sikker og rasjonell nettdistribusjon til lavest mulig kostnad.

Foretaket kan drive, eie eller samarbeide med andre virksomheter innenfor områder som har naturlig tilknytning til hovedformålet eller som medfører en bedre inntjening og utnyttelse av samvirkets ressurser.

Formålskriteriet; Eie, bygge og drive energiforsyning

Samhandlingskriteriet; Sørge for en sikker og rasjonell nettdistribusjon til lavest mulig kostnad





Strategiprosess

|| Hvorfor ny strategiprosess?

Strategiprosessen har som intensjon å avklare om medlemmene / eierne mener det er andre samfunnsoppdrag andelslaget bør utføre / påta seg.

Dagens vedtekter er fra anno 2011

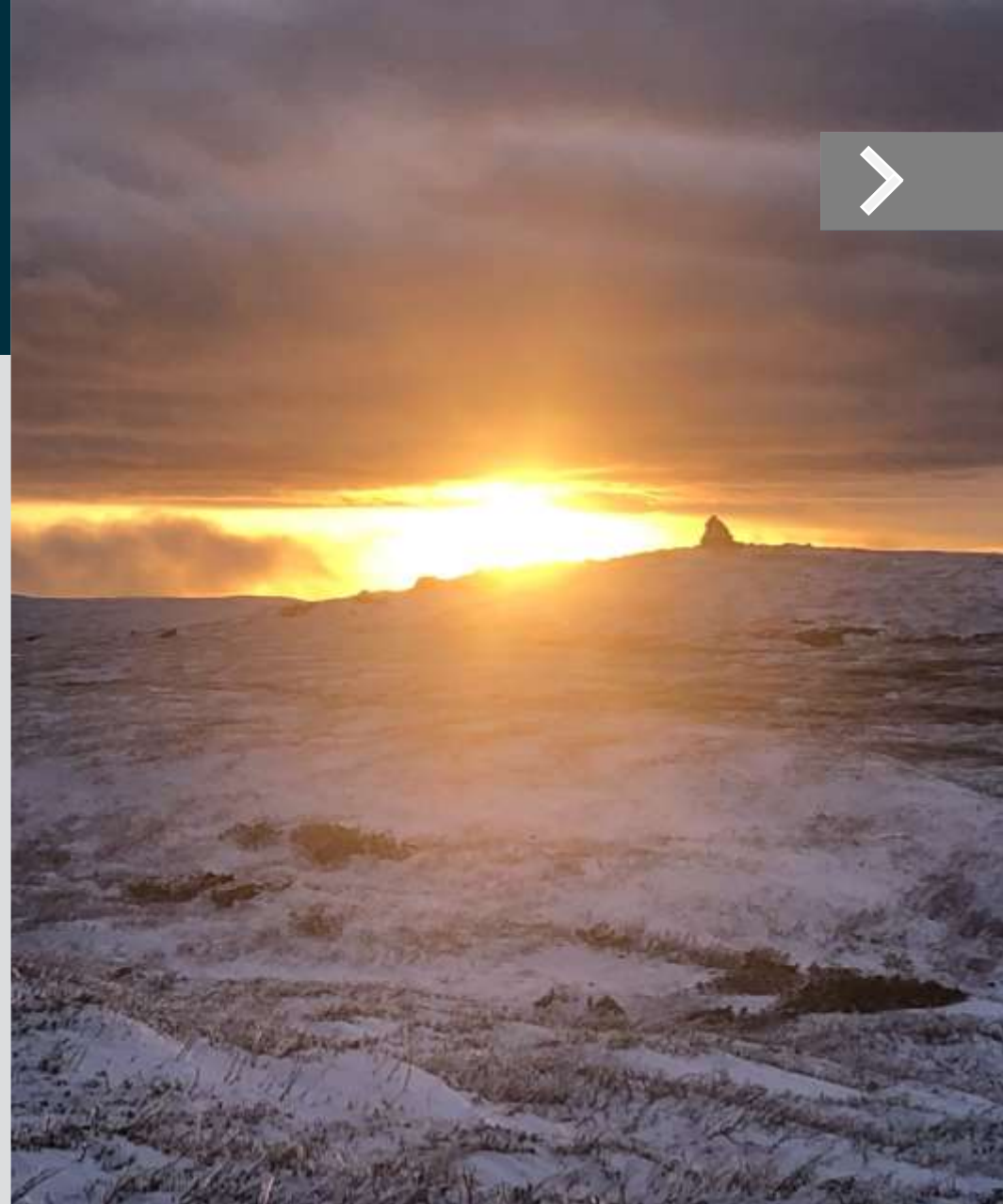
Trenger vedtektene å oppdateres for å videreutvikle og modernisere selskapet og løse det samsfunnoppdraget medlemmene ønsker?





Styret i Høland og Setskog Elverk SA (HSEV) har startet arbeidet med å revidere andelslagets strategi. Gjennom prosessen ønsker styret å:

- Beskrive dagens situasjon for andelslaget og mulighetsrommet fremover
- Beskrive en strategiprosess som vil ha en varighet på 2-3 år .
 1. Trinn beskrive rammebetingelser for andelslaget og de markedene datterselskapene opererer i.
 2. Trinn foreslå alternativ
 3. Trinn Gjennomføre
- Utarbeide en kommunikasjonsstrategi for å sikre god dialog med våre medlemmer / eiere





Andelslaget har i dag følgende mål:

- Nettleie på nivå med naboelverket (2023)
- Fiber til 85 % av alle i Aurskog-Høland kommune (2023)
- 6 000 Strømkunder (2025)
- Hvilke mål skal vi ha for fremtiden?

Inntjening ?

Utvikling av lokalsamfunnet?

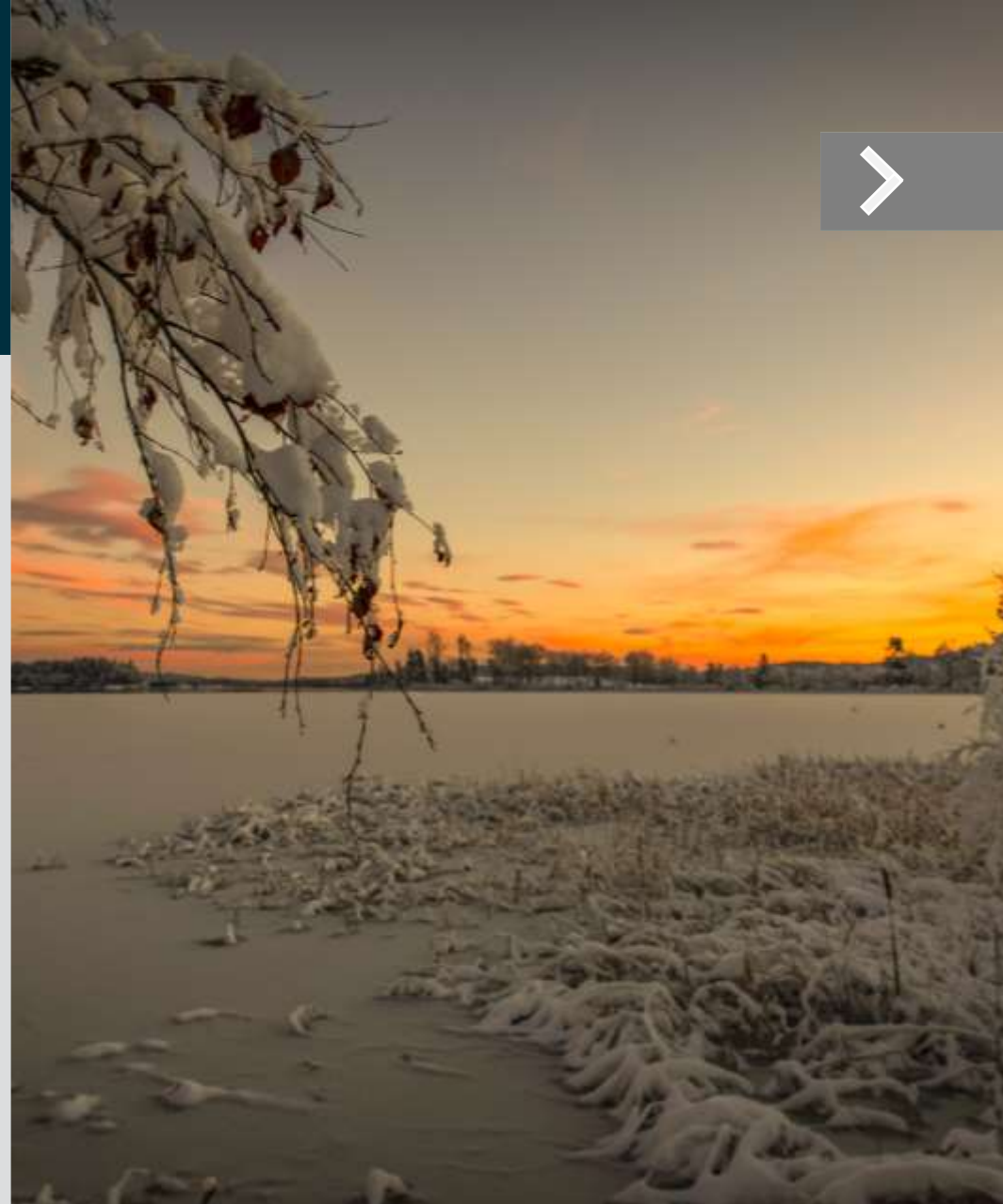
Nye samfunnsoppdrag?

Bruk av overskudd?

Hvor kommersiell?

Hvordan ivareta andelslagets verdier på best mulig måte for alle for eiere?

Hvem skal andelslaget støtte og hvordan ?





I Dagens organisering av HSEV



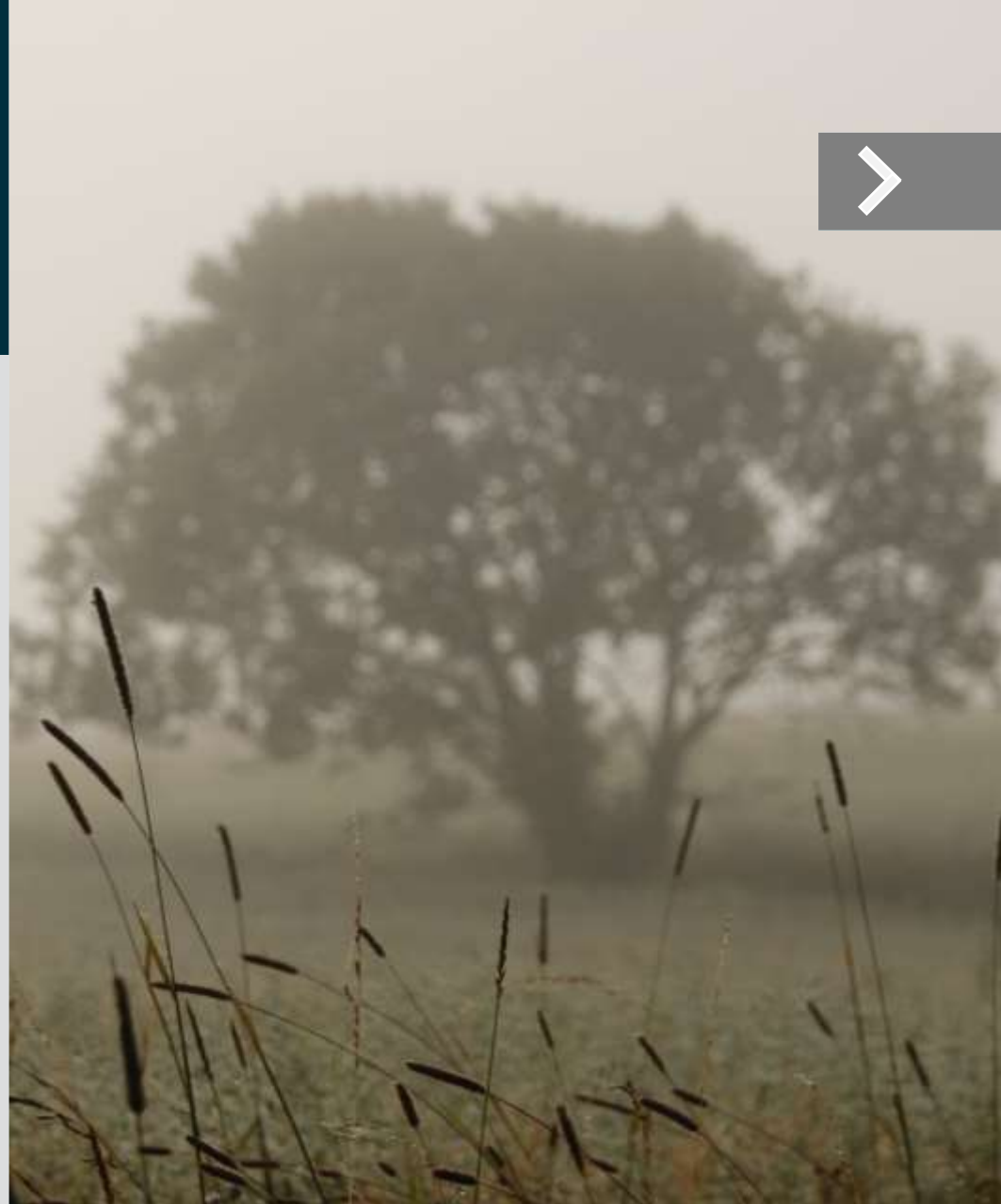
- Høland og Setskog Elverk SA
 - Holdingselskap / morselskap
 - Eies av samvirkelagets 6700 nettkunder



- El-verket Høland AS (100 %)
 - Nettvirksomheten (11 ansatte)
 - 6 700 nettkunder
 - Ca. 50 mill. omsetning



- VEV Romerike AS (100 %)
 - Bredbånd, innholdstjenester bredbånd, Kraftomsetning (25 ansatte)
 - 6 500 bredbåndskunder
 - 4 500 strømkunder
 - 3 555 TV-kunder
 - Ca. 80 mill. omsetning





EL·VERKET

HØLAND



I Monopolvirksomheten (EI-verket Høland)

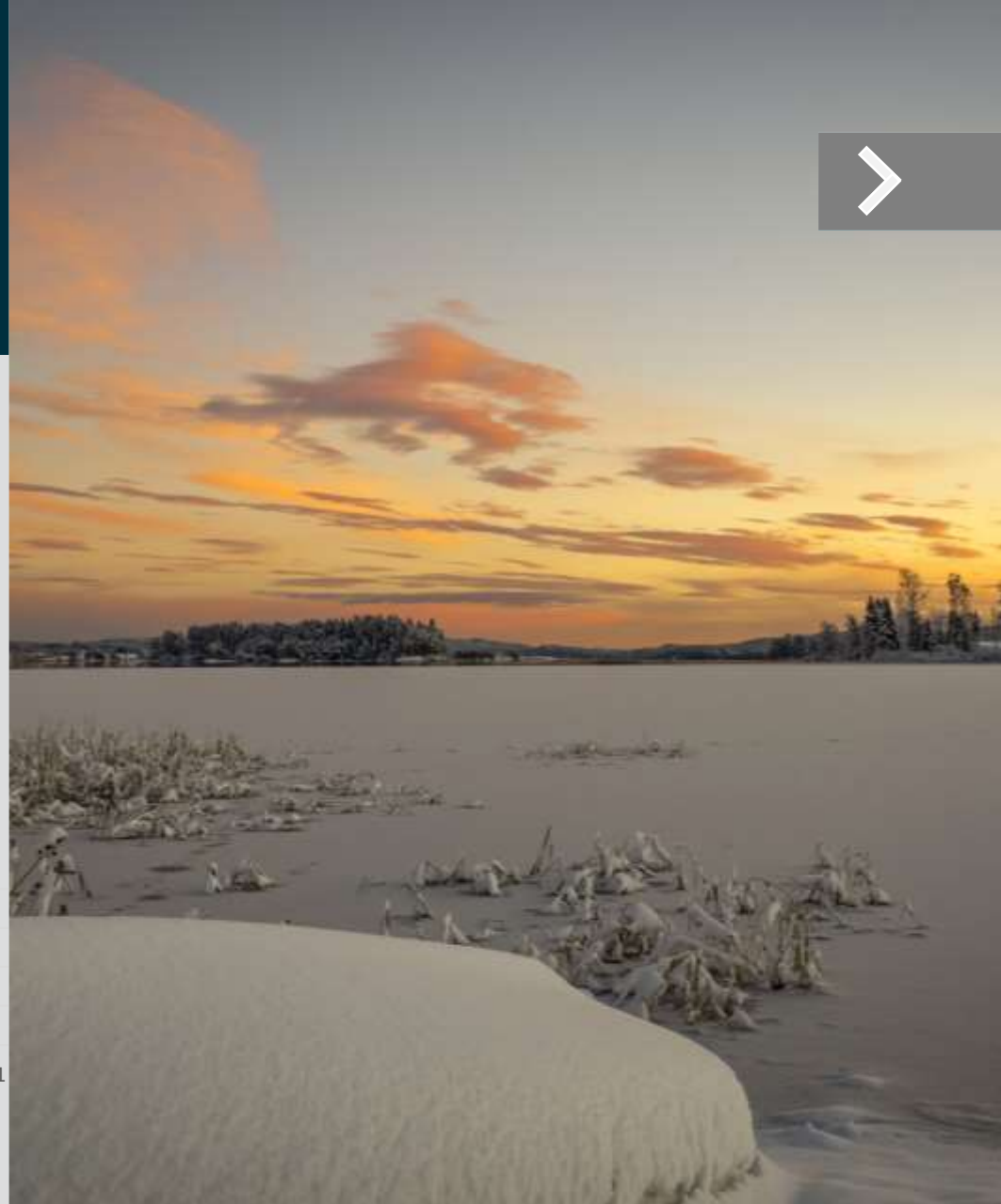
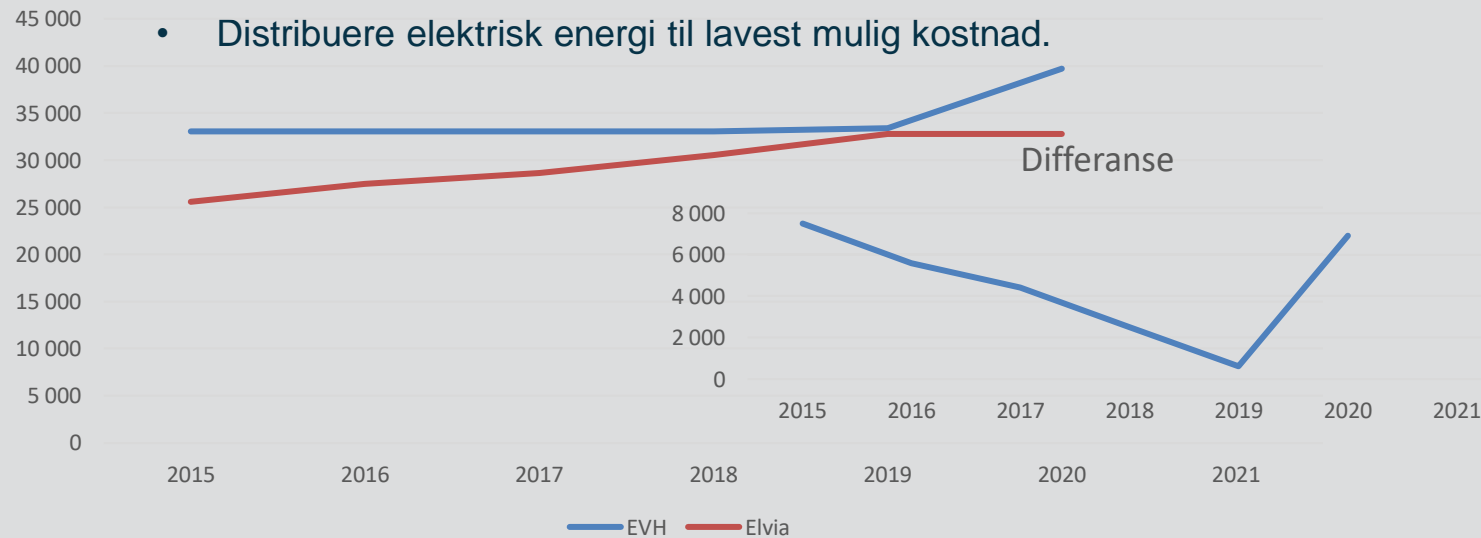
Alternativ 1

Fortsette som i dag i allianse (Nettalliansen) med flere små og mellomstore nettselskaper.

Målsetning om å ha en nettleie på nivå med naboelverk.

Fokuset i nettselskapet vil være effektivisering for å følge vedtektenes formål;

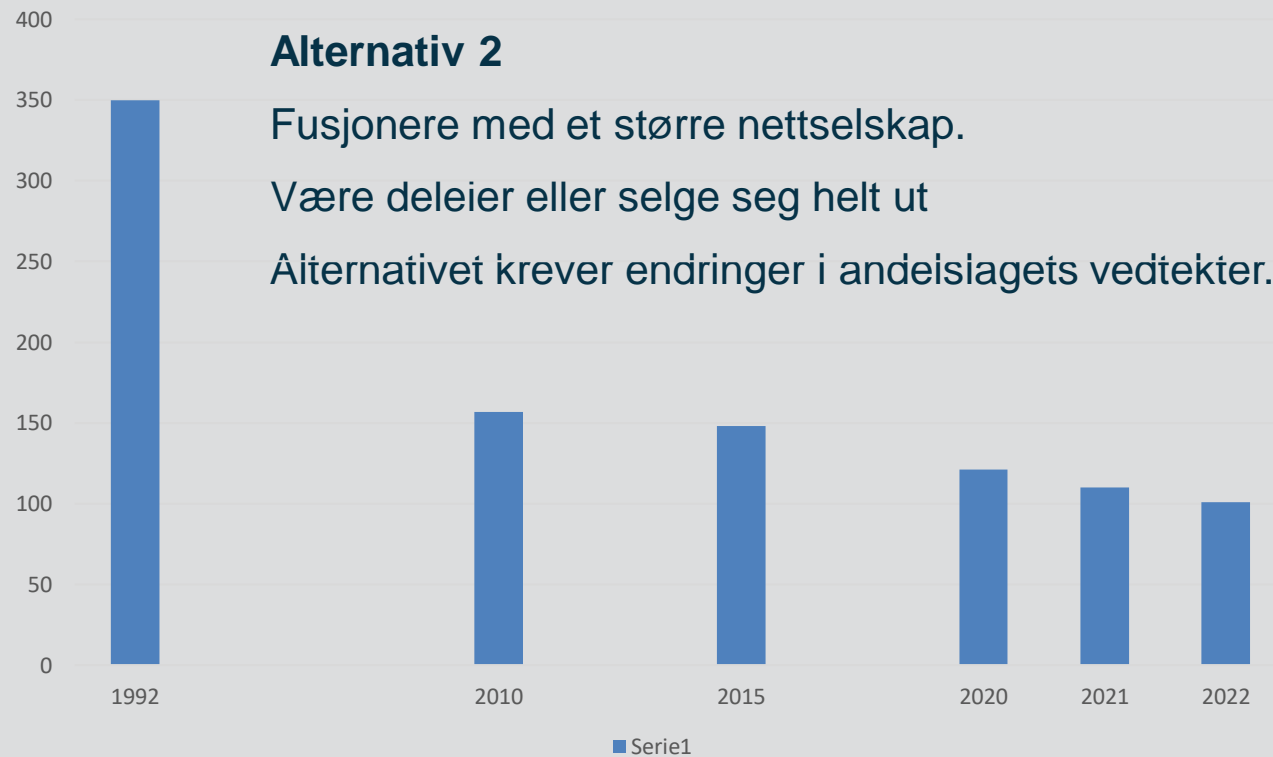
- Distribudere elektrisk energi til lavest mulig kostnad.





I Monopolvirksomheten (EI-verket Høland)

Antall nettselskap i Norge

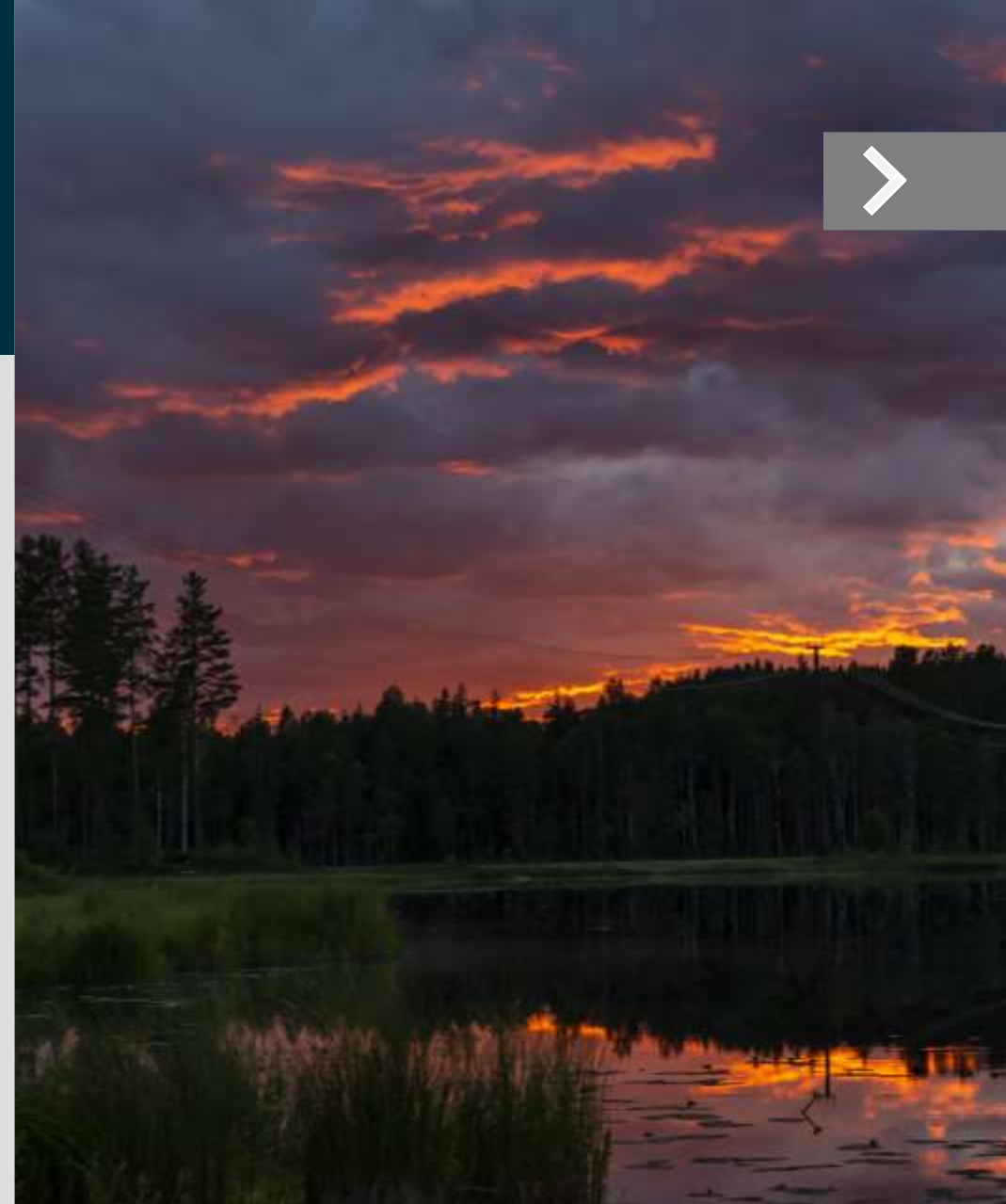


Alternativ 2

Fusjonere med et større nettselskap.

Være deleier eller selge seg helt ut

Alternativet krever endringer i andelslagets vedtekter.



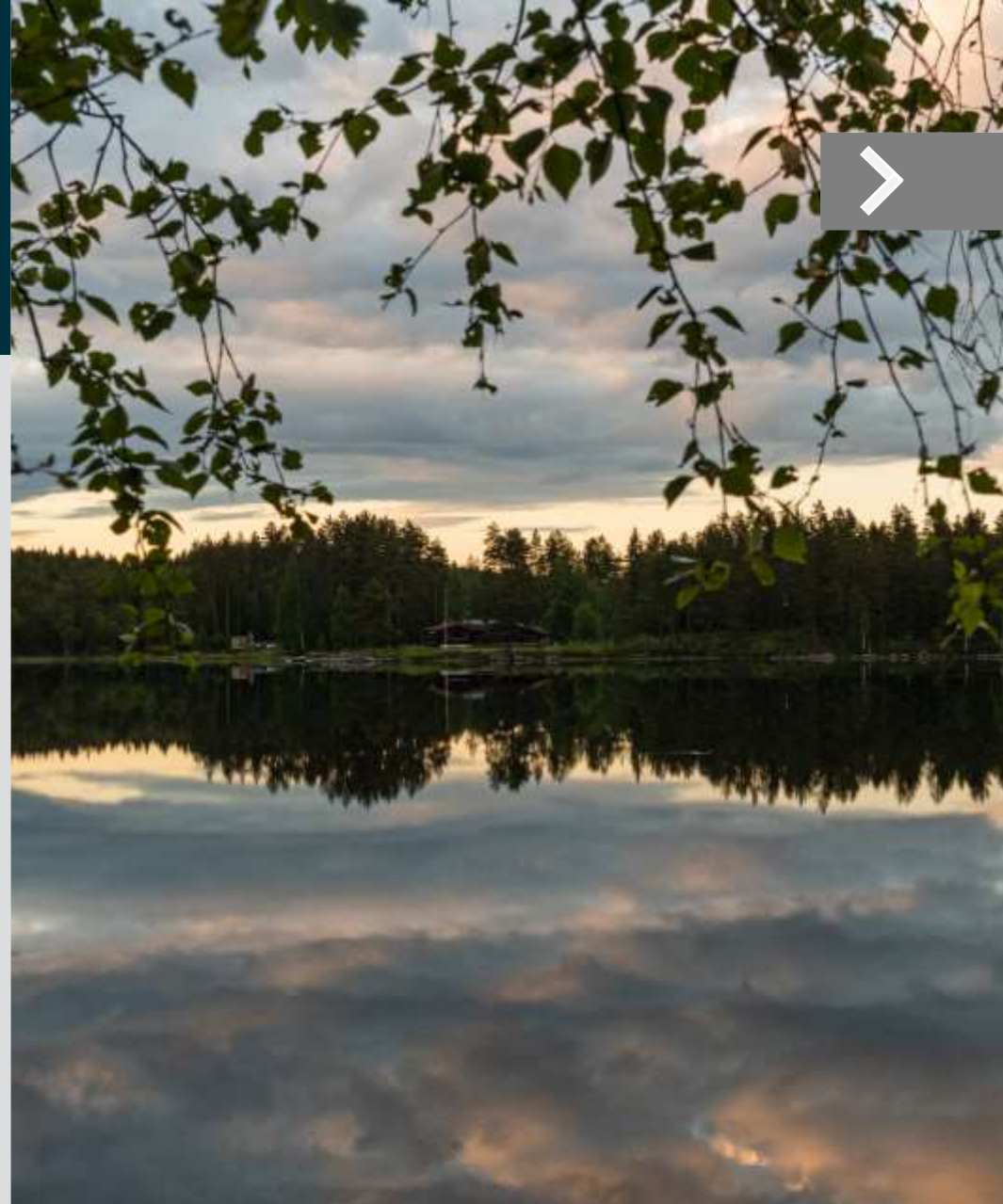
I Monopolvirksomheten (EI-verket Høland)

Alternativ 3

Tettere samarbeid med et større nettselskap

Dette er et alternativ til dagens modell, men mer rettet mot samarbeid regionalt. Et slik samarbeid kan gi andelslaget tilgang til ressurser, kompetanse og systemer.

Alternativet krever at et større nettselskap er åpen for et slik samarbeid.





I Monopolvirksomheten (El-verket Høland)

ALTERNATIV 1

Fortsette som i dag i allianse med flere små og mellomstore nettselskaper.

Nettleie på nivå med naboelverk.

ALTERNATIV 2

Fusjonere med et større nettselskap.

Vedtektssendring

ALTERNATIV 3

Tettere samarbeid med et større nettselskap

Alternativet som er valgt i dag

Alternativ 1 med mål om nettleie på nivå med naboelverket.

Digitalisering og automatisering vil kreve endringer i arbeidsform, organisering og kompetanse

Er ønsket å opprettholde evt. øke antall arbeidsplasser må det tenkes nytt. Veksten vil ikke skje i et lokalt nettselskap som ikke har mulighet for geografisk vekst.





I Markedsvirksomheten (VEV Romerike)

BREDBÅND:

Alternativ 1

Fortsette som i dag.

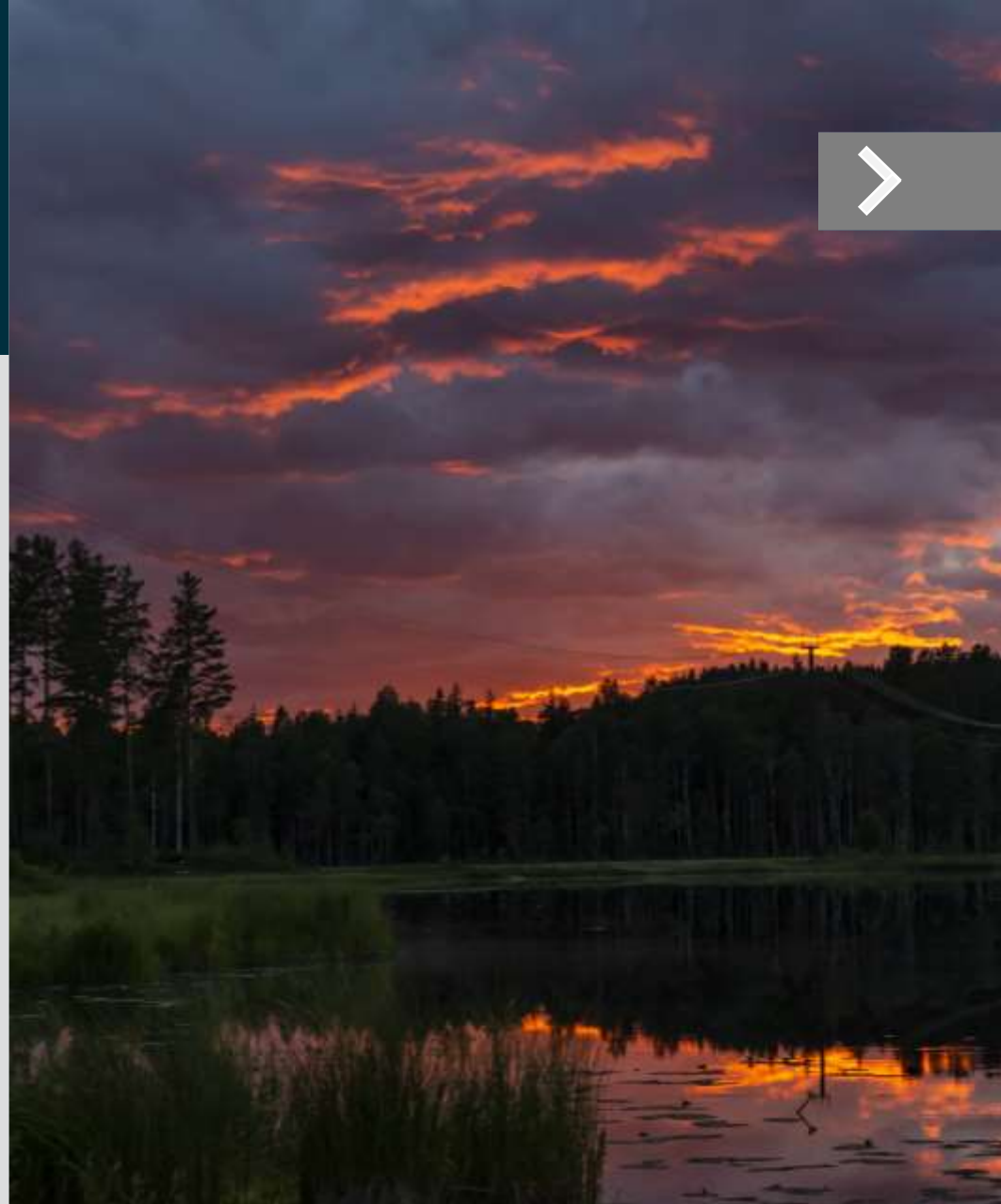
Utbygging av infrastruktur kun i Aurskog-Høland kommune

Være alliansepartner med innholdsleverandør (Telia)

Vil redusere kapitalbehovet og bedre likviditeten



	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
EBITDA	2 334	2 739	5 071	5 268	11 851	17 450	15 596	20 542
EBITDA (%)	14,7 %	13,4 %	19,2 %	15,9 %	31,8 %	38,7 %	32,7 %	38,7 %
Driftsmargin	7,8 %	4,5 %	7,0 %	3,6 %	14,7 %	23,0 %	14,9 %	21,7 %



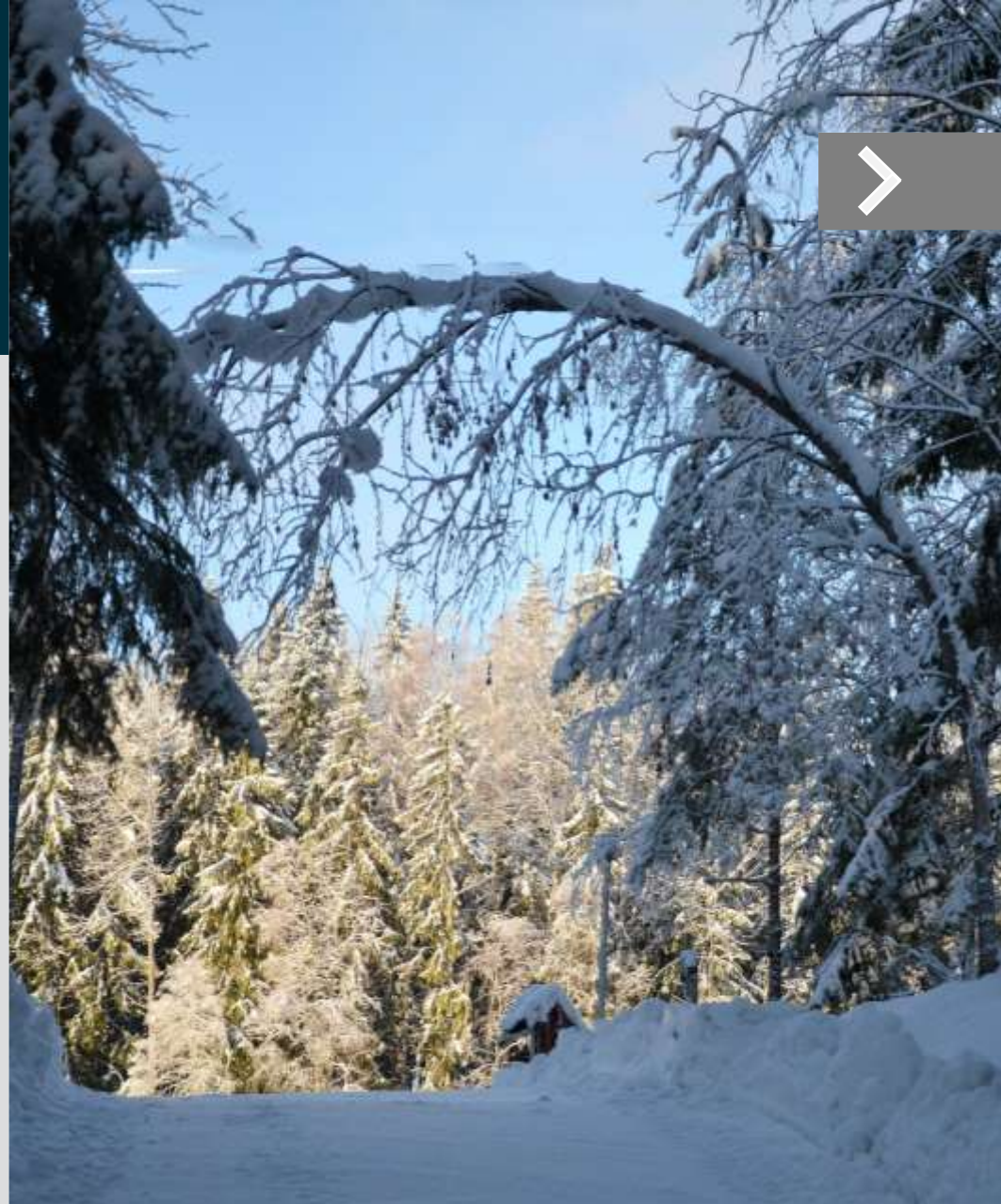
I Markedsvirksomheten (VEV Romerike)

BREDBÅND:

Alternativ 2

Kun være eier av bredbånd infrastruktur, og la andre tilby innholdstjenester som internett og TV.

Dette vil gi andelslaget mulighet til å redusere prisene for våre medlemmer.





I Markedsvirksomheten (VEV Romerike)

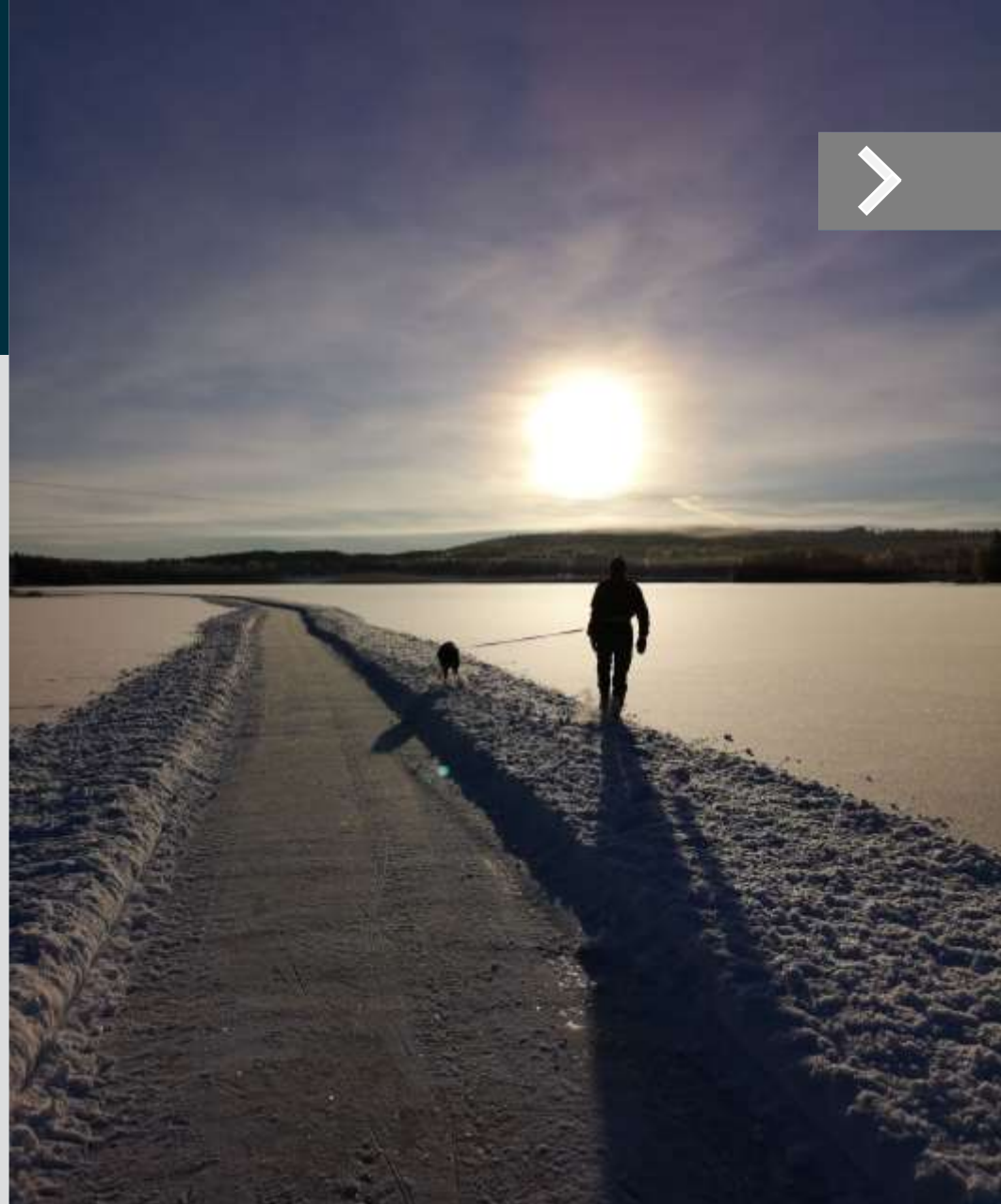
BREDBÅND:

Alternativ 3

Fortsette utbyggingen og ekspansjon utenfor Aurskog-Høland kommune.

Er ønsket å bli en regional stor aktør på Romerike må andelslaget satse. Det krever mer kapital, men kan være det riktig kommersielt.

Alternativet vil kunne skape flere arbeidsplasser og tiltrekke seg kompetanse.





Markedsvirksomheten (VEV Romerike)

BREDBÅND

ALTERNATIV 1

Fortsette som i dag.

Utbygging av infrastruktur kun i Aurskog-Høland kommune. Frigjøre ressurser til å satse i andre nye områder lokalt.

Alternativet som er valgt i dag

Alternativ 1 «Alle» i Aurskog-Høland Kommune skal ha tilgang til fiber.

Regulering av markedet er under vurdering. Myndighetene vurder å regulere markedet slik at det blir mer aktuelt for flere aktører å tilby internettforbindelse og innholdstjenester, uavhengig av hvem som eier infrastrukturen.

Veksten vil skje gjennom utvidelse av produktspekter og økt behov for overføringskapasitet.

ALTERNATIV 2

Kun være eier av bredbånd infrastruktur, og la andre tilby innholdstjenester som internett og TV.

Dette vil gi andelslaget mulighet til å redusere prisene til våre medlemmer.

Alternativ 3

Fortsette utbyggingen og ekspansjon utenfor Aurskog-Høland kommune.

Er ønsket å bli en regional stor aktør på Romerike må andelslaget satse. Det krever mer kapital, men kan være det riktig kommersielt.

Alternativet vil skape flere arbeidsplasser og tiltrekke seg kompetanse.



I Markedsvirksomheten (VEV Romerike)

KRAFTOMSETNING:

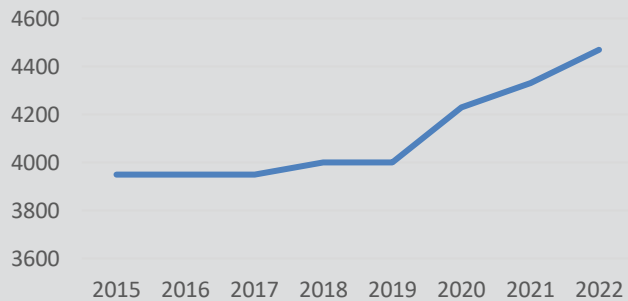
Alternativ 1

Fortsette som i dag med kunder stort sett i Aurskog-Høland kommune.

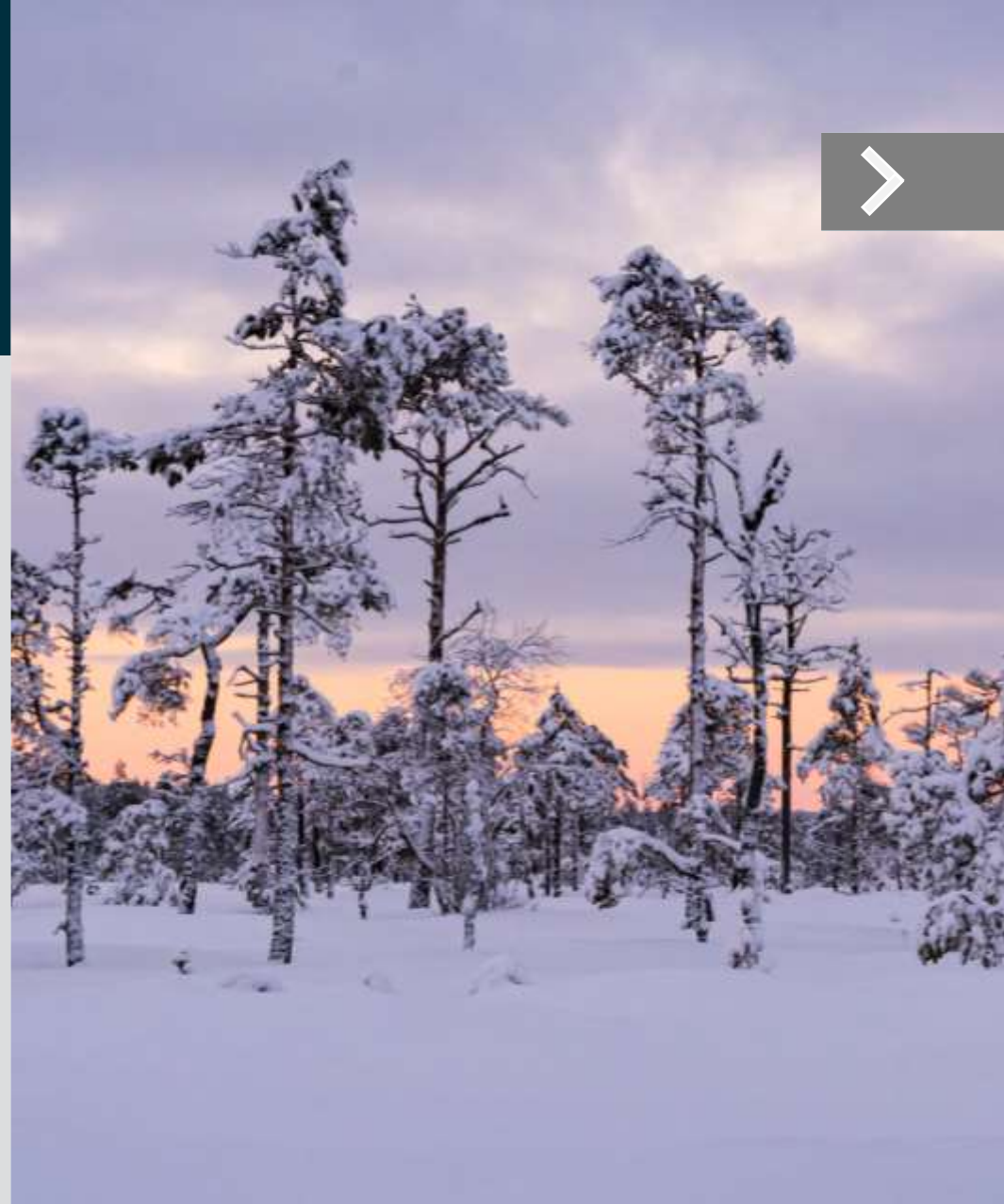
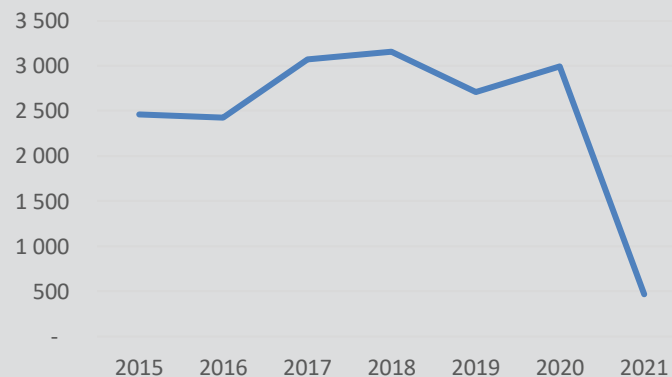
Målsetning 6 000 kunder innen 2025

Alternativet er utfordrende i forhold til å beholde dagens fortjeneste og fortsatt ha et akseptabelt prisnivå og en produktportefølje som forventes av kundene.

Antall kunder



Driftsresultat



I Markedsvirksomheten (VEV Romerike)

KRAFTOMSETNING:

Alternativ 2

Bli en del av et større selskap.

Dette vil sikre lavere systemkostnader som kraftomsetning krever, samt bli en del av et større faglig miljø.

Nord Østerdalen kraftlag SA

Valdres Energi

Orkland Energi

Polarkraft

..

..



I Markedsvirksomheten (VEV Romerike)

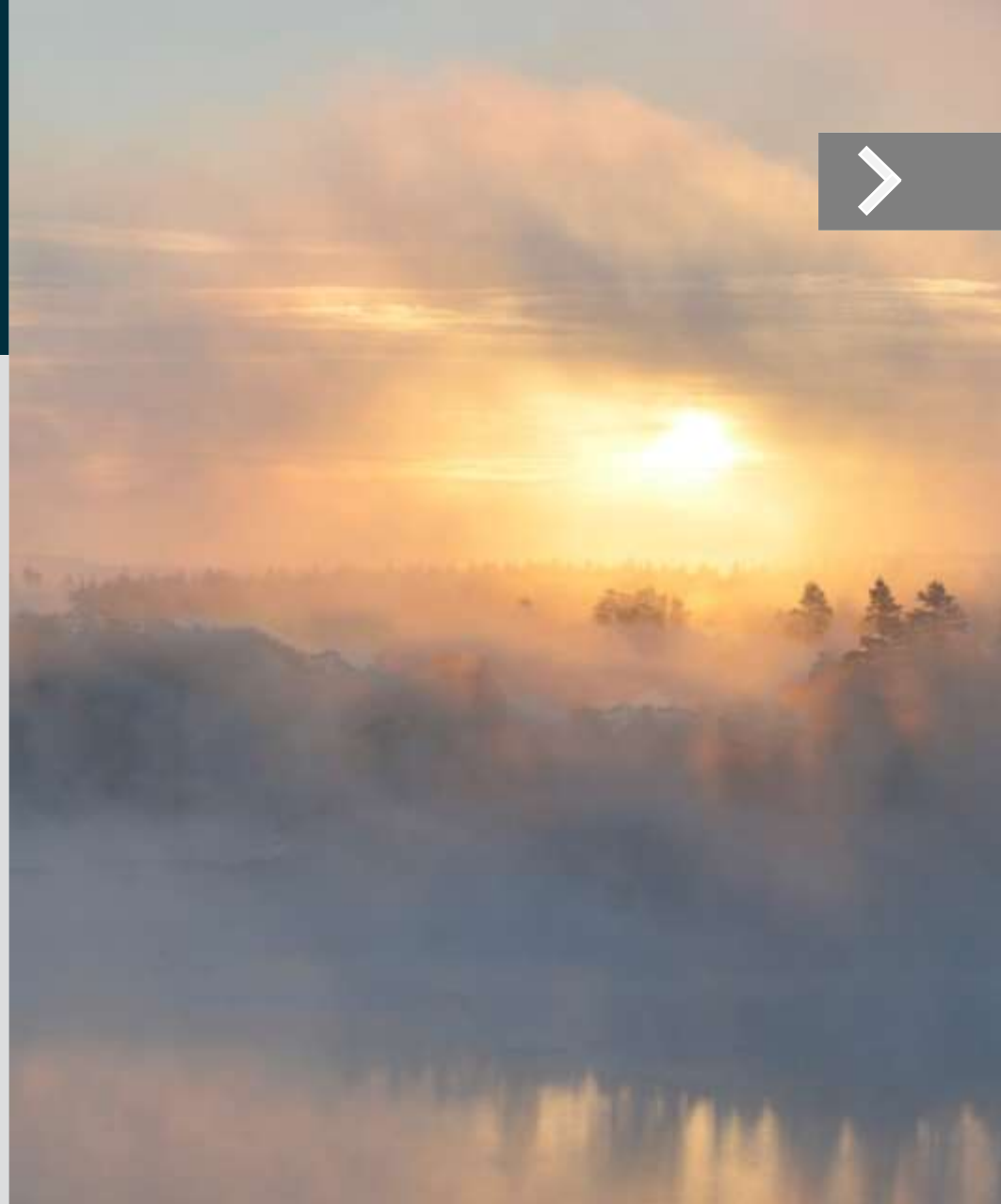
KRAFTOMSETNING:

Alternativ 3

Salg av virksomheten.

Vil gi andelslaget tilgang til kapital som kan benyttes til andre samfunnsoppdrag

Rakkestad Energi AS





Markedsvirksomheten (VEV Romerike) KRAFTOMSETNING

ALTERNATIV 1

Fortsette som i dag med kunder stort sett i Aurskog-Høland kommune, og en kundebase på dagens nivå.

Alternativet er utfordrende i forhold til å beholde dagens fortjeneste og fortsatt ha en akseptabelt prisnivå og en produktportefølje som forventes av kundene.

ALTERNATIV 2

Bli en del av et større selskap.

Dette vil sikre lavere systemkostnader som kraftomsetning krever, samt et større faglig miljø. Lokale arbeids-plasser vil være sikret i noe tid fremover.

ALTERNATIV 3

Salg av virksomheten.

Vil gi andelslaget tilgang til kapital som kan benyttes til å satse på nye områder lokalt.

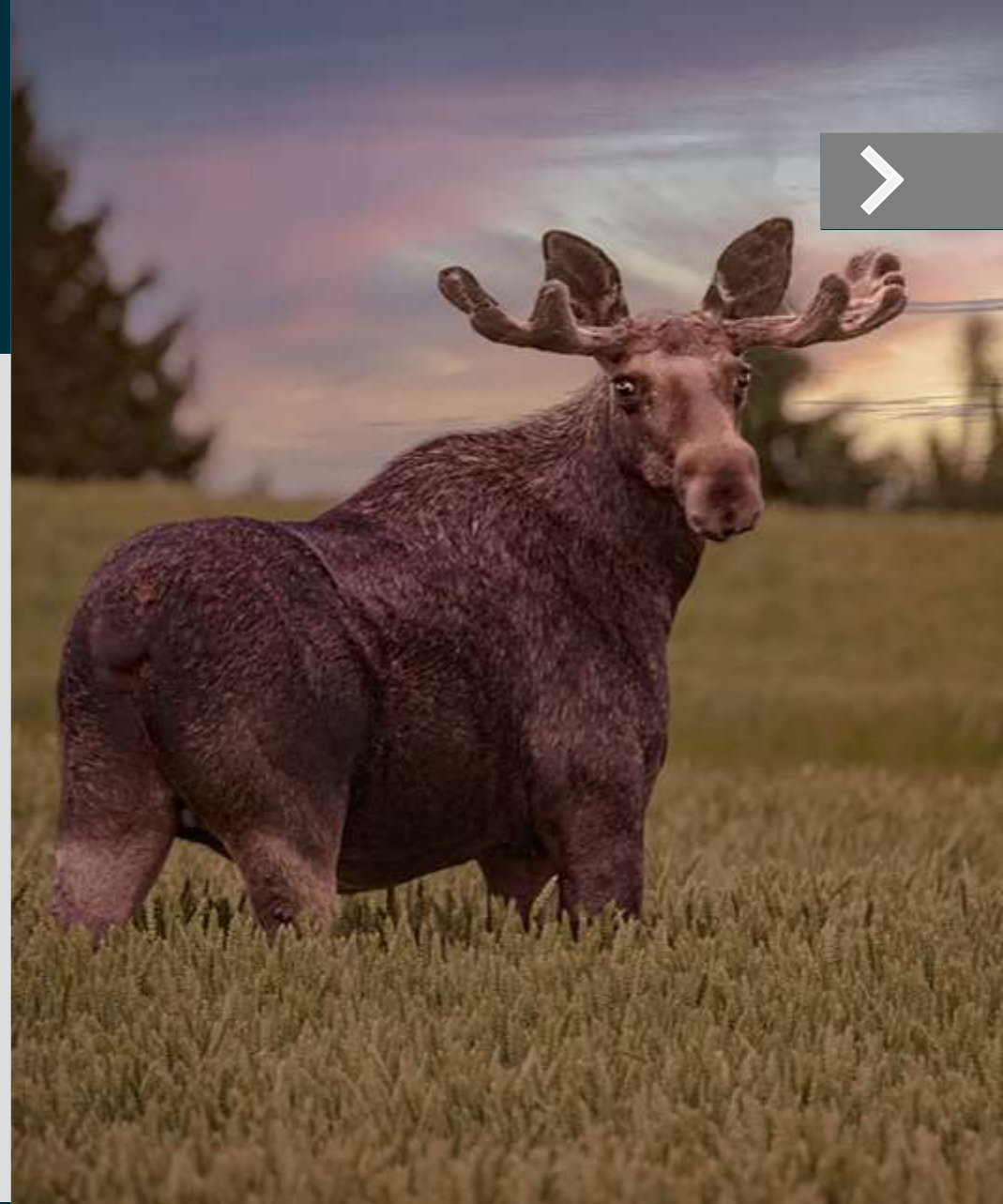
Alternativet som er valgt i dag

Alternativ 1 Strømkunder stor sett i Aurskog-Høland kommune med målsetning om 6 000 kunder frem til 2025.

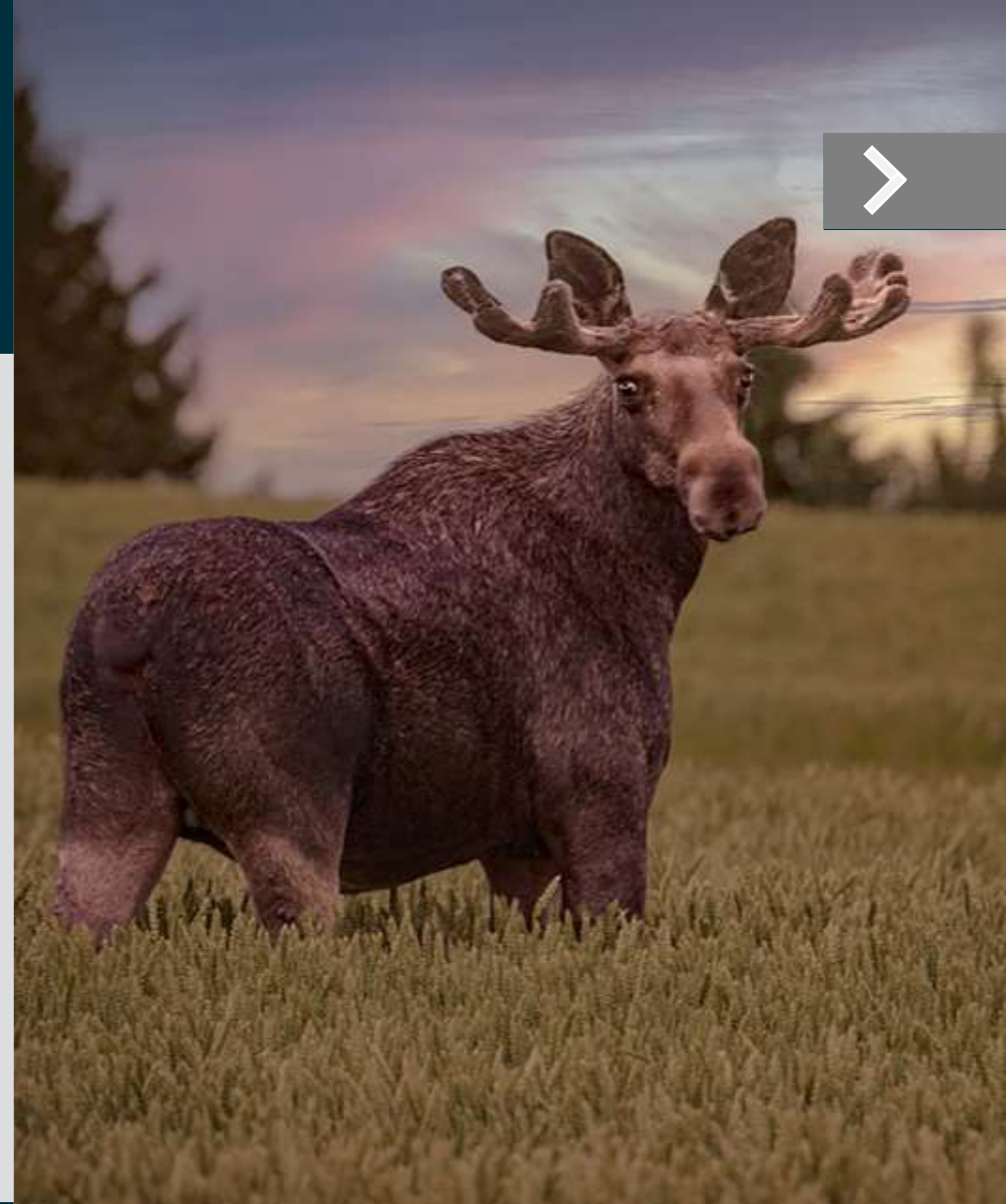
I Visjon - Verdier

Alle på nett

- I forkant
- Alltid der for kunden
- Vi finner en løsning



Fremtidens Samfunnsoppdrag I formål - samhandling





Høland og Setskog
Elverk SA

TAKK FOR OPPMERKSOMHETEN

ÅRSMØTE 2022